



Jak dogonić króliczka? Nowe projekty w Automotive

Marcin Rejman

Artur Chwała

22.11.2024

Making every drive better™



Lear At A Glance

A Global Automotive Supplier – Sales of \$23.5 Billion in 2023



~186,600 EMPLOYEES GLOBALLY
Industry leading talent and technical expertise

265 FACILITIES IN 38 COUNTRIES
Global engineering and manufacturing footprint

475 VEHICLE NAMEPLATES
Designing, engineering and manufacturing world-class products for every major automotive manufacturer in the world

100+ YEAR HERITAGE
As an automotive supplier



Certified in 7 countries



U.S. News Best Companies to Work For

Time's World's Best Companies of 2023

Making every drive better™



Mapa prezentacji

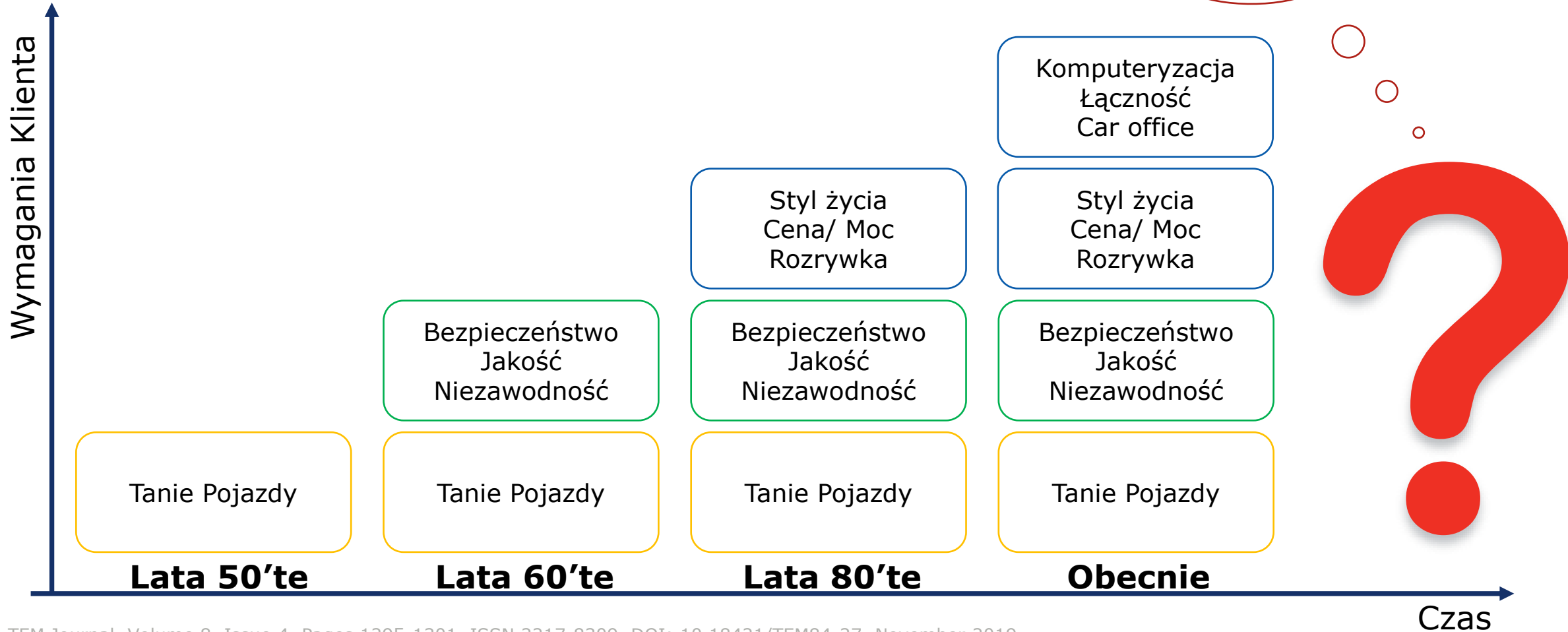
- Zmiany na przestrzeni lat
 - Okiem branży motoryzacyjnej
 - Przez pryzmat doświadczeń LEAR
 - Unifikacja platform vs różnorodność wariantów
- Zadania projektowe dotknięte skróceniem czasu
 - Czy ścieżka krytyczna nadal ma sens?
 - Zagrożenia w całym łańcuchu dostaw
 - Czy to koniec oczekiwań?
- Kierunek branży/ jakości na kolejne lata:
 - Select & Focus „work smart”
 - Elastyczność i dopasowanie
 - „Good Enough”





Zmiany na przestrzeni lat

Oczekiwania klienta od lat 50tych



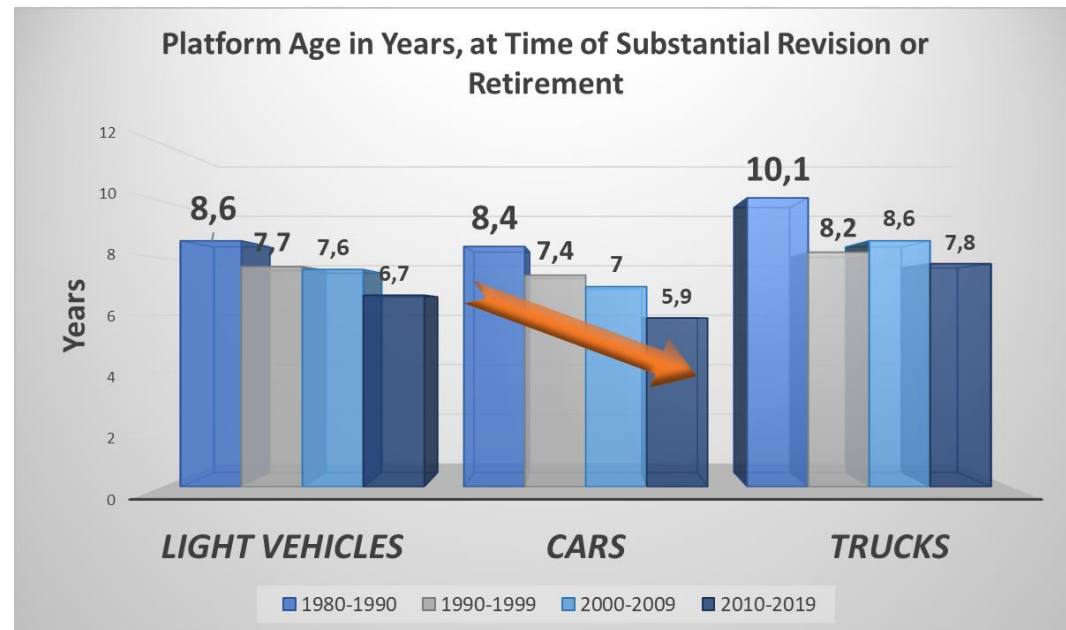
A może by tak:
Fotel z funkcją relaksu
i badania funkcji życiowych



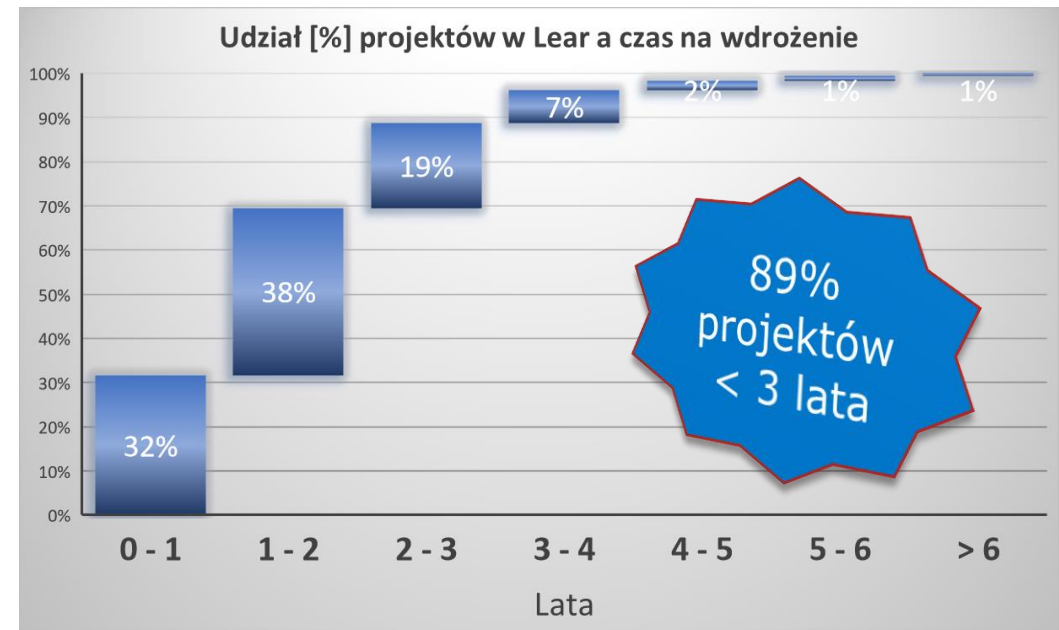
Zmiany na przestrzeni lat

Dane branży motoryzacyjnej

Dynamika spadku - co 10 lat skracamy o 1 rok



W ostatniej dekadzie zabrano kolejne 3 lata



W tym czasie Klient nie zmniejszył swoich wymagań a wręcz oczekuje większej:

Innowacyjności

Elastyczności

Jakości



Różnorodność nadwozi w pojazdach osobowych

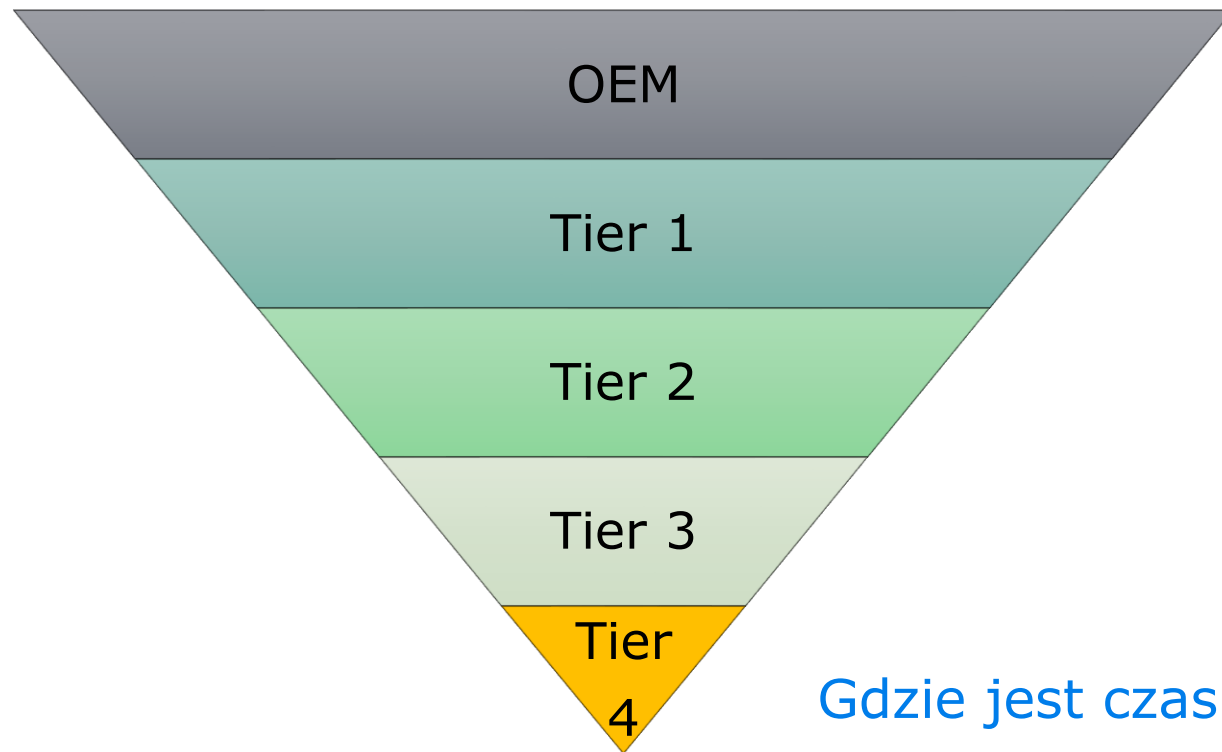
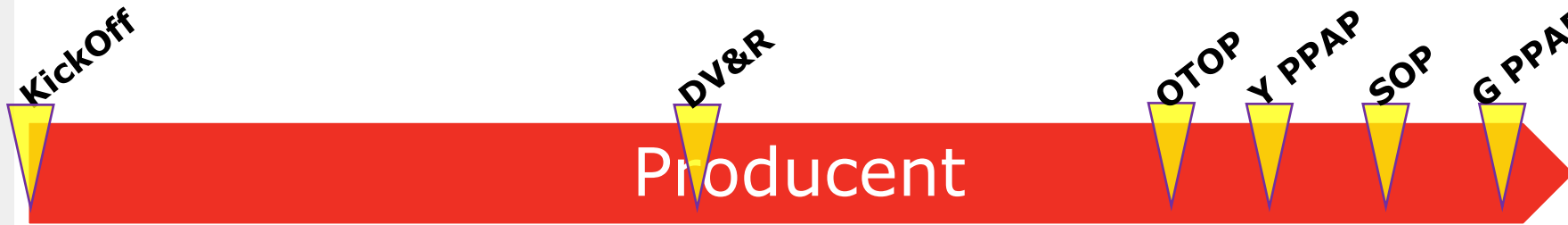
Unifikacja platform: MQB, MRA, UKL, etc.. vs ilości wariantów nadwozi

60te	70te	80te	90te	2010	Dziś
Limuzyna	Sportowy	MPV	MPV	MPV	MPV
Sportowy	Kompakt	Sportowy	Sportowy	Sportowy	Sportowy
Spider	Limuzyna	Kompakt	Kompakt	Kompakt	Kompakt
	Kombi	Limuzyna	Limuzyna	Limuzyna	Limuzyna
	Coupe	Kombi	Kombi	Kombi	Kombi
	Hatchback	Coupe	Coupe	Coupe	Coupe
		Hatchback	Hatchback	Hatchback	Hatchback
		Kabrio	Kombi	Kombi	Kombi
			Pickup	Pickup	Pickup
			Off-road	Off-road	Off-road
			SUV	SUV	SUV
			Roadster	Roadster	Roadster
				Hybrid	Hybrid
					Fastback
					Crossover
					BEV/ PHEV



Zadania projektowe dotknięte skróceniem czasu

Zagrożenia w całym łańcuchu dostaw



- Dostawcy i poddostawcy części
- Dostawcy materiałów i surowców
- Dostawcy usług
- Dostawcy maszyn i narzędzi
- Dostawcy technologii
- ...

Gdzie jest czas dla naszych kooperantów i dostawców?

Ale czy to koniec oczekiwań?

Przyspieszanie daty PPAP / SOP

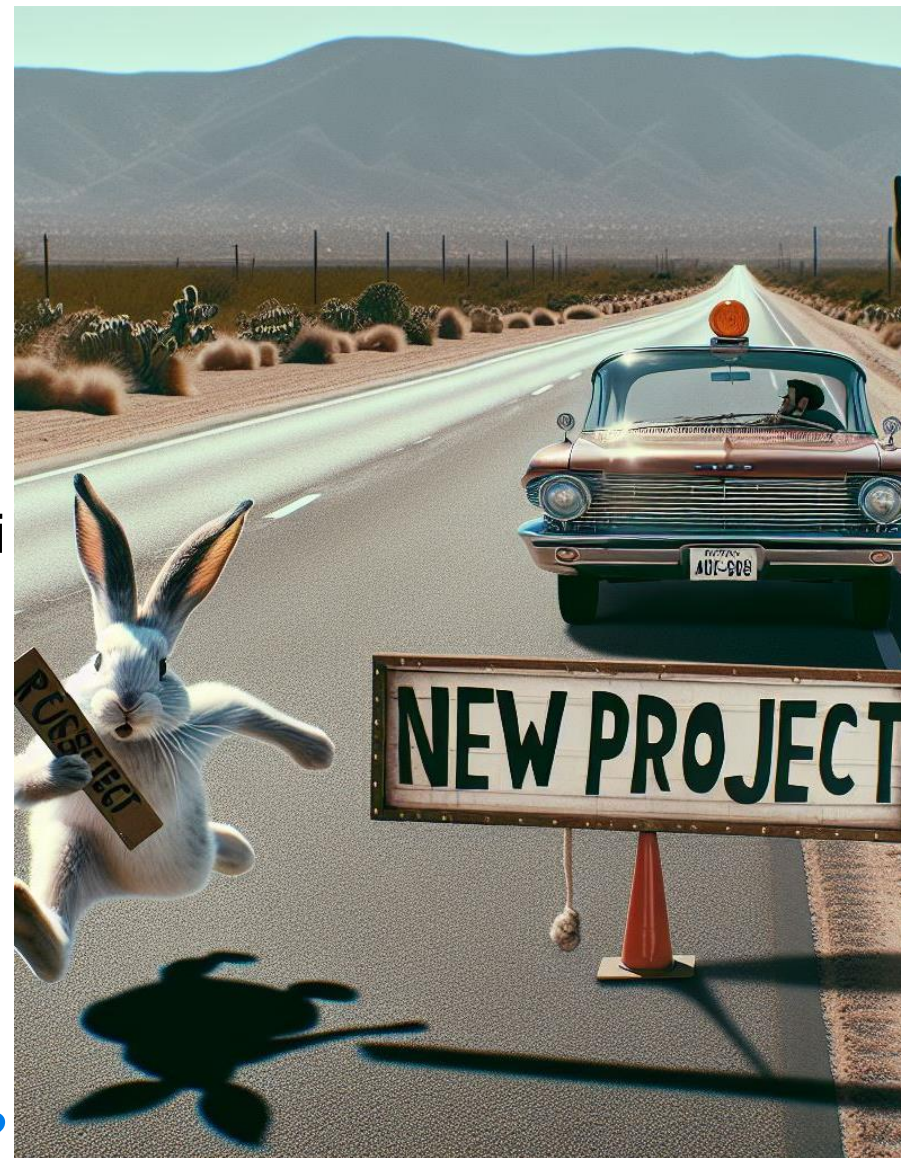
„we reject your rejection ..”

Niestabilne dane dotyczące zakontraktowanych ilości

„pls. proceed without problems ..”

Chiny wrzuciły wyższy bieg

Czy nadążymy za konkurencją z rynku azjatyckiego?



Kierunek Jakości na kolejne lata

Innowacyjność

- „Select & Focus”
Zrozum produkt i jego kluczowe charakterystyki!
- „Work Smart”
Wykorzystuj narzędzia które dostarcza otoczenie.
- Dziś walczymy bardziej z czasem niż ...!



Elastyczność

- Umiejętność dopasowania się do sytuacji biznesowej
- Szybka analiza danych
- AGILE w zadaniach i decyzjach



Jakość

- „Employee Empower”
- Znajdź swoje „Why”
Rozumiem dlaczego robię to co robię!
- „Good Enough”



Kierunek Jakości na kolejne lata

Podsumowanie

- Przygotuj się na niepewność i ryzyko
- Proces zarządzania jakością musi być AGILE
- Wykorzystuj dostępne zasoby z maksymalną wydajnością
- Wykorzystuj nowe technologie wspierające zadania projektowe
- Zmaksymalizuj używanie oprogramowania do zarządzania projektami/ zasobami z zaawansowanymi funkcjonalnościami
- Standaryzacja i szybki wybór niezbędnych zadań projektowych



Dziękujemy za uwagę!

